



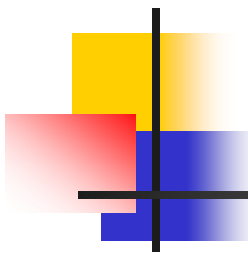
環境未来都市の成功に向けて

一橋大学 准教授 島本 実
大学院商学研究科



環境未来都市の重要性

- **環境・エネルギー**: CO2削減、電力逼迫
- **経済**: 情報通信技術、インフラパッケージ輸出
- **社会**: 人口減少・高齢化、地域の絆の再生



3つのキーワード

- (1) 戦略とシナリオ
- (2) 責任と権限
- (3) 創発と好循環



(1) 戦略とシナリオ

- 戦略とは、各種の戦闘を総合し、戦争を全局的に運用する方法。(広辞苑)

戦略



(1) 戦略とシナリオ

- 戦略とは、
- (1) 絞り込むこと
- (2) 順番をつけること

戦略

総花的政策が成功したためしはない

(1) 戦略とシナリオ

考えるべきこと

- 何をするか、何をしないか。
- 全部を一度にはできない。
- 時間展開をふまえた各個撃破のシナリオが必要。

戦略

(2) 責任と権限

- プロジェクト・マネジャーは誰か
- 誰がリスクをとるのか
- リスクをとる者が名誉と報酬を得る

責任

(2) 責任と権限

- ソリューション全体の調整には、強力なトップダウンが必要。
- 国も及び腰、民間も及び腰では、好循環は始まらない。

責任

判断をする者が責任をとる

(2) 責任と権限

考えるべきこと

- 誰が名誉と責任を担うのか。
- その者に適切な権限が与えられているか。

責任

(3) 創発と好循環

- 創発：部分の性質の単純な総和にとどまらない性質が生まれる。
- 仕組みが自律的に継続するためには、好循環が必要。

創発



(3) 創発と好循環

- 「ばらまき」、「たれながし」を防ぐ
- 小さい投資を何度もするより、大きい投資を一度だけ

(3) 創発と好循環

考えるべきこと

- ある施策の効果が次の良い効果を呼び込む工夫
- そのためには最初の集中投資が決定的に必要

創発

3つのキーワード

■ (1) 戦略とシナリオ

戦略的に対象をしぼりこめ

■ (2) 責任と権限

責任者に権限を与えよ

■ (3) 創発と好循環

集中投資して好循環を回せ

国の仕事、民間の仕事

戦略的に対象
をしぼりこめ

対象選択
と集中投資

責任者に
権限を与えよ

集中投資して
好循環を回せ

成功例実現

波及効果